

§ 170

## Revidering av Ägardirektiv Sala-Heby Energi AB

### INLEDNING

Som ett led i utövandet av kommunstyrelsens uppsiktsplikt har ägardirektiv för Sala Heby Energi setts över. Översynen har resulterat i ett uppdaterat ägardirektiv som nu även följer kommunstyrelseförvaltningens mall för ägardirektiv vari adekvat rubriksättning samt textinnehåll har säkerställts. Arbetet i Sala kommun har utförts av en arbetsgrupp bestående av kommunstyrelsens presidium, kommunchef, ekonomichef, VD för Sala Heby AB samt kommunjurist. Förslaget har översänts till delägande kommun, Heby, för påsyn då ägardirektivet är en kommungemensam handling.

Ägardirektivet har genomgått samma process i Heby kommun.

### Beslutsunderlag

Bilaga KS 2020.4264, missiv från kommunjurist/kanslienhetschef 2021-09-20

Bilaga KS 2020.4266, ägardirektiv för Sala-Heby Energi Elnät AB

Föredragning av kommunjurist/kanslienhetschef Arminé Kanakanian.

### Yrkanden

Anders Wigelsbo (C) yrkar

att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar


att anta reviderat ägardirektiv för Sala-Heby Energi AB, i enlighet med Bilaga KS 2021.4266.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar

att anta reviderat ägardirektiv för Sala-Heby Energi AB, i enlighet med Bilaga KS 2021.4266.

Skickas till  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
		

Kommunstyrelseförvaltning, Kommunchefens stab  
Arminé Kanakanian  
Kanslichef/Kommunjurist

MISSIV

## Antagande av ägardirektiv - Sala Heby Energi AB

### **SAMMANFATTNING AV ÄRENDET**

I ett led i utövandet av kommunstyrelsens uppsiktsplikt har ägardirektiv för Sala Heby Energi setts över. Översynen har resulterat i ett uppdaterat ägardirektiv som nu även följer kommunstyrelseförvaltningens mall för ägardirektiv vari adekvat rubriksättning samt textinnehåll har säkerställts. Arbetet i Sala kommun har utförts av en arbetsgrupp bestående av kommunstyrelsens presidium, kommunchef, ekonomichef, VD för Sala Heby AB samt kommunjurist. Förslaget har översänts till delägande kommun, Heby, för påsyn då ägardirektivet är en kommungemensam handling.

Ägardirektivet kommer att genomgå samma process i Heby kommun.

### **FÖRSLAG TILL BESLUT**

att hemställa att kommunfullmäktige antar reviderat ägardirektiv för Sala Heby Energi AB.

### ***Bilagor:***

- 1 Ägardirektiv Sala Heby Energi 2021

## Ägardirektiv för Sala-Heby Energi Elnät AB.

### 1§ Verksamhetens inriktning

SHE-koncernens uppdrag är att säkerställa en god utveckling i hållbarhetsandans tecken, av energi, miljö- och klimatfrågor. Vidare vara en drivande part i förverkligandet av ägarnas energiplaner och klimatstrategier. Detta i sin tur är väsentliga delar i ägarkommunernas strategiska utvecklingar, varför ägarnas strategiska planer ska i tillämpliga delar uppfyllas.

SHE-koncernen ska i sin kommunala roll vara konkurrenskraftigt på kort och lång sikt. Vidare tillse att ägarkommunerna har en attraktiv hållbarhet- och avgiftsstruktur inom verksamhetsområdet. Detta för både företagande och medborgare.

SHE-koncernen ska vara den naturliga mötesplatsen för energi, miljö- och klimatfrågor inom ägarkommunerna.

SHE-koncernen ska samverka med högskolor/universitet och andra intressenter i syfte att stimulera framtagande av miljövänliga energilösningar inom SHE-koncernens verksamhetsområden.

SHE-koncernen ska vara en tydlig och ledande aktör inom energiförsörjning inom i huvudsak ägarkommunerna. Dessutom se elhandelsverksamhet ur ett nationellt och nordiskt perspektiv.

#### Leveranskvalité

SHE-koncernen ska eftersträva mycket hög leveranssäkerhet, både gällande kvalité och kvantitet av alla sina produkter. Leveranssäkerheten ska ske på ett målstyrt sätt och följas upp och redovisas externt årsvis i hållbarhetsredovisning.

#### Samordning

SHE-koncernen ska aktivt verka för hög grad av samordning med annan kommunal verksamhet, bedriven i förvaltnings- och/eller bolagsform, i olika frågor exempelvis inköp, nyetableringar, planarbete m.m. Samordningen syftar till att uppnå största möjliga kommunnytta. Särskilt viktigt är denna samordning i vissa extraordinära händelser som längre strömavbrott.

### 2§ Kommunens insyn och information

Bolagets styrelse står under uppsikt av ägarnas kommunstyrelser. Kommunstyrelserna äger när de så önskar själv eller genom därtill utsedda personer granska bolagets räkenskaper och handlingar. Bolaget ska hålla ägarna väl informerade om sin verksamhet och till kommunstyrelserna och dess organ lämna de yttranden och upplysningar som behövs för att kommunstyrelserna ska kunna fullgöra sina skyldigheter. Detta ska ske minst en gång under varje tertial (april, augusti, december).

Det åligger bolaget att till kommunstyrelsen snarast översända

- a) protokoll från bolagsstämma
- b) protokoll från styrelsesammanträde

- c) bolagets årsredovisningstyre
- d) revisionsberättelse
- e) granskningsrapport

Kommunstyrelsernas granskningsrätt och bolagets informationsskyldighet omfattar ej handling eller förhållande för vilket sekretess gäller enligt lag.

### **3§ Ekonomi**

Bolaget löste resterande del av reverslån 2015. Det påverkar bolagets soliditet. Bolagets långsiktiga finansiella mål mätt som ett genomsnitt över en konjunkturcykel, ska understödja god lönsamhet, finansiell stabilitet och investeringar utan ägartillskott.

#### *Soliditet*

Koncernens soliditet skall på sikt uppgå till minst 30%.

#### *Avkastning*

SHE-koncernen har ett avkastningsmål för totalt kapital på 3%.

#### *Utdelning*

Utdelningsmålet är genomsnittlig statslåneränta + 1%-enhet på aktiekapitalet.

#### *Finansiering*

Finansiering sker på ett sätt som konsortialavtalet föreskriver.

Bolaget ska för alla upptagna lån med kommunal borgen betala en borgensavgift som fastställs av respektive ägaren. Borgensavgiften fastställs årligen av kommunfullmäktige i samband med budgetbeslutet.

### **4§ Klimat- och miljömål**

SHE-koncernens verksamhet skall ske på ett strukturerat sätt, gärna genom certifierade system såsom ISO 14001, OHSAS 18001 och ISO 9001. Vidare skall all verksamhet, uppföljning av uppställda mål redovisas årsvis, gärna i form av en hållbarhetsredovisning, även den kopplat till ett strukturerat system.

SHE-koncernen ska vara ägarnas främsta aktör för utveckling och tillämpning av nya energisystem kopplat till förnybara energikällor och energieffektivitet.

SHE-koncernen ska verka för ökad lokal förnybar elproduktion, ibland genom eget ägande, ibland i samarbete med andra ägare.

SHE-koncernen ska verka inom hela ägarkommunerna med sina produkter, tjänster och verksamheter.

## **5§ Underställningsplikt**

Innan bolaget fattar beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt ska bolaget inhämta yttrande från kommunfullmäktige.

Skulle minst en tredjedel av styrelsen ha avvikande mening om en frågas underställningsplikt, ska samråd ske med kommunstyrelserna. Bolagsstyrelsen ska sköta den löpande driften och denna ska inte underställas kommunfullmäktige för yttrande.

Fråga om ägarförhållanden och minoritetsskydd regleras i särskild ordning enligt aktiebolagslagen.

## **6§ Årsredovisning och delårsrapporter**

Bolagets styrelse ska till kommunstyrelserna inlämna årsredovisning, underlag till s.k. sammanställd redovisning (koncernredovisning för kommunen) och delårsrapporter vid de tidpunkter kommunstyrelserna bestämmer.

## **7§ Revision**

Med utgångspunkt från den ansvarsfördelning som enligt aktiebolagslagen ska gälla för revisorer och lekmannarevisorer, krävs att samverkan sker under granskningsprocessens alla moment så att onödigt dubbelarbete undviks.

Bolagets lekmannarevisorer ska utöver vad aktiebolagslagen stadgar mot bakgrund av det kommunala syftet med bolagets verksamhet pröva om denna utövats på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Bolagets lekmannarevisorer ska också pröva hur bolaget har följt gemensamma styrdokument samt optimeringar i bolagets verksamhet som medfört nackdelar för kommunkoncernen i dess helhet. Granskningsrapporten ska innehålla uttalande om hur denna prövning utfallit och om bolagets utveckling mot bakgrund av uppställda mål.

## **8§ Upphandling**

Bolaget ska i möjligaste mån samordna sina upphandlingar med Sala kommun.

## **9§ Informationspolicy**

Bolaget ska, när så omständigheterna tillåter, ange att bolaget ägs av Sala och Heby kommuner.

## **10§ Revidering av ägardirektiv**

Detta ägardirektiv ska efter respektive kommunfullmäktiges godkännande antas på årsstämman i moderbolaget.

Ägardirektivet ska revideras under första kvartalet efter en ny mandatperiod. Beslut om detta ska fattas av respektive kommunfullmäktige.

-----

